

Instituto Tecnológico Superior de Venustiano Carranza

Estado de Flujos de Efectivo

Del 1 de Enero al 30 de Noviembre de 2025

(Cifras en Pesos)

Concepto	2025	2024
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación</b>		
<b>Origen</b>	<b>33,165,763</b>	<b>30,516,625</b>
Impuestos	0	0
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0
Contribuciones de Mejoras	0	0
Derechos	0	0
Productos	561	0
Aprovechamientos	0	0
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	4,900	99,810
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	0	0
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	33,160,302	30,416,815
Otros Orígenes de Operación	0	0
<b>Aplicación</b>	<b>28,743,489</b>	<b>33,723,623</b>
Servicios Personales	20,425,165	23,632,423
Materiales y Suministros	517,981	851,608
Servicios Generales	1,516,279	3,321,777
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0	0
Transferencias al Resto del Sector Público	0	0
Subsidios y Subvenciones	0	0
Ayudas Sociales	253,792	0
Pensiones y Jubilaciones	0	0
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0	0
Transferencias a la Seguridad Social	0	0
Donativos	0	0
Transferencias al Exterior	0	0
Participaciones	0	0
Aportaciones	0	0
Convenios	0	0
Otras Aplicaciones de Operación	6,030,272	5,917,815
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación</b>	<b>4,422,274</b>	<b>-3,206,998</b>
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión</b>		
<b>Origen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Bienes Muebles	0	0
Otros Orígenes de Inversión	0	0
<b>Aplicación</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Bienes Muebles	0	0
Otras Aplicaciones de Inversión	0	0
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Financiamiento</b>		
<b>Origen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Endeudamiento Neto	0	0
Interno	0	0
Externo	0	0
Otros Orígenes de Financiamiento	0	0
<b>Aplicación</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Servicios de la Deuda	0	0
Interno	0	0
Externo	0	0
Otras Aplicaciones de Financiamiento	0	0
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b>	<b>4,422,274</b>	<b>-3,206,998</b>
<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio</b>	<b>7,151,143</b>	<b>10,358,141</b>
<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio</b>	<b>11,573,417</b>	<b>7,151,143</b>

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

**SEP**  
 Instituto Tecnológico Superior  
 de Venustiano Carranza  
 Clave: 21EIT1005P  
**DIRECCIÓN  
 GENERAL**

L.C.P. GLADYS VALDERRÁBANO GUTIÉRREZ  
 DIRECTORA GENERAL

**SEP**  
 Instituto Tecnológico Superior  
 de Venustiano Carranza  
 Clave: 21EIT1005P  
**DEPARTAMENTO DE  
 SERVICIOS ADMINISTRATIVOS**

L.C.P. GEMA FRANCISCA MELO HERNÁNDEZ  
 JEFE DEL DEPARTAMENTO DE SERVICIOS ADMINISTRATIVOS

000006